



内蒙古自治区红十字会  
备灾救灾培训中心救灾备灾  
物资仓库租赁及装卸运输经费项目  
  
绩效评价报告

委托单位：内蒙古自治区红十字会

编制单位：内蒙古天合投资咨询有限责任公司

编制时间：二〇二二年七月

# 工程咨询单位乙级资信证书

资信类别： 专业资信

**单位名称：** 内蒙古天合投资咨询有限责任公司  
**住 所：** 内蒙古自治区呼和浩特市赛罕区腾飞大道众生大厦综合楼17楼  
**统一社会信用代码：** 91150105318488317U  
**法定代表人：** 朱永生                   **技术负责人：** 金培育  
**证书编号：** 91150105318488317U-21ZY21  
**业 务：** 电力（含火电、水电、核电、新能源）， 水利水电

**项目名称：内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心救灾  
备灾物资仓库租赁及装卸运输经费项目**



**发证单位：** 内蒙古自治区工程咨询协会  
2021年11月13日



内蒙古自治区发展和改革委员会监制

项目名称： 内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心  
救灾备灾物资仓库租赁及装卸运输经费项目

委托单位： 内蒙古自治区红十字会

编制单位： 内蒙古天合投资咨询有限责任公司

总 经 理： 孙力军      高级经济师

项目负责人： 郭晓楠      咨询工程师（投资）

审 核 人： 金培育      咨询工程师（投资）

工程咨询单位乙级资信证书

资格等级： 乙级

证书编号： 91150105318488317U-21ZYY21

发证机关： 内蒙古自治区工程咨询协会

内蒙古天合投资咨询有限责任公司

部门负责人：	孙力军	高级经济师
项目参加人员：	张久明	咨询工程师（投资）
	金培育	咨询工程师（投资）
	郭晓楠	咨询工程师（投资）
	马  骁	工 程 师
	费绍腾	工 程 师
	张洪健	工 程 师

执  笔：	郭晓楠	咨询工程师（投资）
制  表：	费绍腾	工 程 师
校  对：	张久明	咨询工程师（投资）

## 前 言

为进一步加强财政一般公共预算支出管理，规范一般公共预算资金使用情况，切实提高财政一般公共预算资金使用效益，根据《中华人民共和国预算法》、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》、《财政部关于贯彻落实〈中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见〉的通知》（财预〔2018〕167号）、《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）和《内蒙古自治区人民政府办公厅关于印发〈内蒙古自治区项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（内政办发〔2021〕5号）等文件规定，内蒙古自治区红十字会委托内蒙古天合投资咨询有限责任公司对备灾救灾培训中心救灾备灾物资仓库租赁及装卸运输经费项目进行绩效评价。

本次绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益等方面入手，对项目实施情况和实施效果进行全面分析和评价，分析存在的问题和总结经验，为一般公共预算资金的安排提供依据。

本绩效评价报告共分为项目基本情况、绩效评价工作开展情况、综合评价情况及评价结论、绩效评价指标分析、主要经验及做法、存在的问题及原因分析、有关意见及相关附件等六章内容。

# 目 录

第一章 基本概况 .....	7
1.1 项目概况 .....	7
1.2 项目绩效目标 .....	9
第二章 绩效评价工作开展情况 .....	11
2.1 绩效评价目的、对象和范围 .....	11
2.2 绩效评价原则 .....	11
2.3 绩效评价指标体系、评价方法、评价标准 .....	12
2.4 绩效评价工作过程 .....	13
第三章 综合评价分析情况 .....	16
第四章 绩效评价指标分析 .....	17
4.1 项目决策情况 .....	17
4.2 项目过程情况 .....	19
4.3 项目产出情况 .....	21
4.4 项目效益情况 .....	22
第五章 主要经验及做法、存在的问题及原因分析 .....	25
5.1 主要经验及做法 .....	25
5.2 存在的问题及原因分析 .....	25
第六章 有关建议 .....	26

# 第一章 基本情况

## 1.1 项目概况

### 1. 项目名称

内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心救灾备灾物资仓库租赁及装卸运输经费项目（以下简称“项目”或“本项目”）

### 2. 项目单位

项目单位简介：自治区红十字会备灾救灾培训中心为内蒙古自治区红十字会所属相当于正处级公益一类事业单位，内设正科级机构两个，为综合科和物资储备科。事业编制人数 11 人，实有人员 7 人，退休人员 3 人。主要职责为：

- （1）承担备灾救灾物资的收储、转运、发放等相关工作。
- （2）开展备灾救灾相关培训和人道应急救援演练等工作。
- （3）组织红十字志愿参与应急救援，提供人道公益服务等。
- （4）承担全区备灾救灾物资储备体系建设及相关信息系统的应用管理维护等工作。
- （5）协助开展备灾救灾物资募捐活动，参与救灾、救助、救护等相关任务。
- （6）承担自治区红十字会交办的其他相关工作。

### 3. 项目背景

自治区红十字会备灾救灾培训中心始终坚持以人民为中心的发展理念，坚持人民至上、生命至上，服从服务全区大局，依法履行法定职责，着眼保障人民群众的生命和财产安全，积极发挥中心应急救

援作用，聚焦红十字物资保障能力建设，有序开展备灾救灾工作。2020年新冠肺炎疫情发生以来，在自治区红十字会党组的坚强领导下，中心积极履职、主动作为，全力以赴做好疫情防控、救灾捐赠物资接收、验收储备以及分发转运工作，建立起规范有序的筹募、接收、管理、发放工作机制，及时调拨、发送防控物资，做到程序规范、数量透明、分发精准、保障高效，确保物资去向明白、转运迅速高效、物走账清。严格规范仓储管理运行，最大限度发挥储运功能，随时备战进入实战状态，确保各类储备物资收得进、储得好、调得动、用得上。

《中国红十字会总会救灾物资储备管理办法》（中红办发〔2016〕65号）指出，要加强救灾物资储备管理，提高救灾物资使用效率。

《中国红十字会物资储备库管理工作细则（试行）》（中红字〔2018〕2号）指出，物资储备库，可采取自建、租赁、共用（含政府划拨）、借用等方式建立，用于储存救援、救灾、救助等物资物品的仓库。

为有效提升备灾救灾和疫情防控物资储备实力，打造标准化物资储备仓库，完善物资储备体系建设，提高救援能力，内蒙古自治区红十字会从2020年起租赁了一处储备仓库，以备仓储防疫和救灾物资所用，仓储费为28万元/年。

#### 4. 项目主要内容及实施情况

##### （1）项目主要内容

本项目为延续性项目，项目内容为专项安排仓库租赁经费28万元，继续租赁1600平方米的储备仓库，仓储物为防疫和救灾物资。

##### （2）项目实施情况

2020年7月15日，内蒙古红十字会与国家粮食和物资储备局内



蒙古局八三六处签订《库房仓储租赁合同》，合同约定：仓库面积为1600平方米，仓储物包括防疫和救灾物资，仓储费为28万元/年。

2021年9月17日，内蒙古自治区红十字会、国家粮食和物资储备局内蒙古局八三六处、内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心三方共同签订《库房仓储租赁合同》补充协议，协议约定2021年7月15日之后发生的仓储费由内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心来支付。

本年度仓储费由内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心于2021年9月完成支付，仓储费使用期限为2021年7月15日至2022年7月16日。

#### 4. 项目资金投入及使用情况

##### (1) 资金投入情况

根据《2021年内蒙古自治区红十字会部门预算》安排，2021年项目资金总投入28万元，全部为当年财政预算。

##### (2) 资金使用情况

2021年项目支出总额为28万元，支出类型为仓储费，资金执行为100%。

## 1.2 项目绩效目标

### 1. 项目总体目标

项目的实施主要为有效提升备灾救灾和疫情防控物资储备实力，打造标准化物资储备仓库，提高备灾设施标准化建设和管理水平，完善物资储备体系建设，提高救援能力。

## 2. 阶段性目标

专项安排仓库租赁经费 28 万元,租赁仓库储备面积 1600 平方米。仓储物包括防疫物资和救灾物资,完善物资储备体系建设,提高救援能力。

## 第二章 绩效评价工作开展情况

### 2.1 绩效评价目的、对象和范围

#### 1. 评价目的

绩效评价目的主要是为加强财政一般公共预算支出管理，提高财政一般公共预算使用效益，为以后年度财政一般公共预算支出管理及预算安排作参考。绩效评价工作的开展有利于内蒙古自治区红十字会和财政部门及时总结经验、发现问题、加强管理，保证项目实施的规范性。

#### 2. 评价对象

内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心救灾备灾物资仓库租赁及装卸运输经费项目。

#### 3. 评价范围

2021年1月1日至2021年12月31日。

### 2.2 绩效评价原则

#### 1. 科学公正

绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。

#### 2. 统筹兼顾

单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。

### 3. 激励约束

绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

### 4. 公开透明

绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

## 2.3 绩效评价指标体系、评价方法、评价标准

### 1. 指标体系

绩效评价指标设置依据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）及《内蒙古自治区人民政府办公厅关于印发〈内蒙古自治区项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（内政办发〔2021〕5号）关于指标体系的要求，一级评价指标包括项目决策（占10分）、过程（占20分）、产出（占38分）、效益（占32分）。

### 2. 评价方法

绩效评价方法选择依据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）第十六条和第十七条规定，《内蒙古自治区人民政府办公厅关于印发〈内蒙古自治区项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（内政办发〔2021〕5号）第三十一条和第三十二条规定，主要采用现场评价、比较法、成本效益分析法和公众评判法相结合的方式进行。通过对绩效目标与实施效果、历史与当期效益情况的比较，综合分析绩效目标的实现程度。

### 3. 评价标准

绩效评价标准设置依据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）第十五条规定：绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

（1）计划标准。内蒙古自治区红十字会 2021 年度全部项目支出均有明确的项目目标、计划、预算等数据，这些数据均作为本次绩效评价的重点绩效评价标准。

（2）历史标准。内蒙古自治区红十字会 2021 年度全部项目支出均为延续性项目，各项支出均有历史数据可供参考，对本次绩效评价工作具有非常重要的参考价值，可作为辅助绩效评价标准。

评价指标、方法和标准详见附件一：绩效评价指标体系确认表。

## 2.4 绩效评价工作过程

### 1. 前期准备

我公司接受本项目绩效评价委托工作后，开展相关绩效评价的前期准备工作，主要包括：

（1）通过与自治区红十字会相关负责人座谈，充分了解项目相关情况，制定详细的评价工作方案，包括具体的评价内容、评价方法、评价流程、时间及人员的安排等内容，为后期评价工作的开展提供参考与指导。

#### （2）成立绩效评价小组

项目绩效评价小组主要负责对本次绩效评价工作的目的、原则、考核时间、考核流程、指标体系以及其他各项要求进行统一部署，并制定时间节点。

项目绩效评价小组成员见下表:

表 2.1 项目绩效评价小组

序号	姓名	单位名称
1	郭晓楠	内蒙古天合投资咨询有限公司
2	费绍腾	内蒙古天合投资咨询有限公司
3	马骁	内蒙古天合投资咨询有限公司
4	张洪健	内蒙古天合投资咨询有限公司

(3) 制定评价指标体系: 评价小组在充分了解项目实际情况的基础上, 结合相关文件要求, 制定评价指标体系, 明确指标权重和评分标准。

## 2. 组织实施

2022年7月11日-7月23日, 绩效评价小组在自治区红十字会进行现场评价。整体查阅了内蒙古自治区红十字会2021年项目支出余额表和明细表以及财务凭证账册。从项目立项依据、目标设定, 组织实施、预算需求、执行效果等方面入手, 就项目的实施情况和实施效果进行全面分析和评价, 并保留相关佐证资料。

## 3. 评价分析

在各类资料数据收集齐全后, 绩效评价小组按照绩效评价标准和评价标准进行打分, 得出绩效评价结论, 并提出绩效评价过程中发现的问题, 分析问题形成的原因, 形成绩效评价报告初稿。

## 4. 沟通反馈

绩效评价小组在现场评价之后, 按时完成绩效评价报告初稿, 提交自治区红十字会进行审核, 及时沟通反馈评价结论和存在的问题,

交换评价意见。

将审核通过后的绩效评价报告进行打印装订，报送自治区红十字会，并做好项目资料存档工作。

### 第三章 综合评价分析情况

总体上看，该项目依照中国红十字会总会、自治区红十字会的要求决策，依据充分，目标任务明确，组织管理规范，资金使用合规。对加强财政一般公共预算支出管理和提高财政一般公共预算使用效益起到了积极促进作用，为以后年度财政一般公共预算支出管理及预算安排起到了参考作用。

绩效评价工作组根据绩效评价体系表对项目决策、项目过程、项目产出以及项目效益进行了全面分析与评价，得出本次绩效评价结论。

内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心救灾备灾物资仓库租赁及装卸运输经费项目绩效评价得分为 99.5 分，达到绩效评价的优秀等级。

评价结论详见附件二：绩效评价指标体系打分表。



## 第四章 绩效评价指标分析

### 4.1 项目决策情况

#### 1. 项目立项

##### (1) 立项依据充分性

项目为延续性项目，项目的实施是为有效提升备灾救灾和疫情防控物资储备实力，打造标准化物资储备仓库，提高备灾设施标准化建设和管理水平，完善物资储备体系建设，提高救援能力。继续租赁1600平方米的储备仓库，仓储物为防疫和救灾物资。

项目的实施符合《内蒙古自治区红十字事业发展“十四五”规划（2021—2025年）》，项目经费已列入《2021年度内蒙古自治区红十字会部门预算》，项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需，本项目属于公共财政支持范围，项目没有与部门其它项目重复。

按照评分标准，该指标分值2分，得分2分。

##### (2) 立项程序规范性

项目仓储费28万元，已列入《2021年度内蒙古自治区红十字会部门预算》，符合部门规定的申请程序。本项目属于延续项目，根据财政部门相关管理规定，对于立项审批文件不做具体要求。

按照评分标准，该指标分值1.5分，得分1.5分。

#### 2. 绩效目标

本项目设置了绩效目标，绩效目标表如下所示：

表 4.1 绩效目标表

备灾救灾物资仓库租赁及装卸运输经费项目绩效目标表									
(2021年)									
项目编码	15000021T000000011344								
项目名称	备灾救灾物资仓库租赁及装卸运输经费								
主管部门	内蒙古自治区红十字会部门								
实施单位	内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心								
投入目标 (万元)	资金来源		年初安排金额(万元)						
	资金总额		28.00						
	其中：财政拨款数		28.00						
	其他资金		0.00						
年度目标	强化备灾救灾仓库标准化建设，储备救灾物资，提高自然灾害等突发事件应急救援能力。								
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标性质	指标方向	目标值	计量单位	分值	备注
	产出指标	数量指标	备灾救灾仓库建设	正向	等于	1600	平方米	30	
		质量指标	备灾救灾仓库建设	定性		好坏		10	
		成本指标	备灾救灾仓库建设	正向	等于	50	万元	10	
	效益指标	社会效益指标	备灾救灾仓库建设	定性		好坏		30	
	满意度指标	服务对象满意	备灾救灾仓库建设	定性		好坏		10	

### (1) 绩效目标合理性

本项目有绩效目标。项目绩效目标与本项目实际工作具有相关性。项目预期产出效益和效果能够反映项目正常业绩水平。项目绩效目标资金总额与项目实际投资额匹配。

按照评分标准，该指标分值 2 分，得分 2 分。

### (2) 绩效指标明确性

项目绩效目标已分解为三级指标，指标值设置清晰、可衡量，绩效目标值与计划数相对应。但是三级指标设置较少，不够细化，缺少产出时效指标，此处减 0.5。

按照评分标准，该指标分值 1.5 分，得分 1 分。

## 3. 资金投入

### (1) 预算编制科学性

项目属于延续性项目，仓储费每年 28 万元，项目经费已列入《2021 年度内蒙古自治区红十字会部门预算》；项目预算内容和项

目内容基本匹配；预算额度测算依据充分，基本按照预算标准编制。预算确定的项目投资额与工作任务匹配一致。

按照评分标准，该指标分值 2 分，得分 2 分。

## **(2) 资金分配合理性**

预算资金分配依照《2021 年内蒙古自治区红十字会部门预算》执行，项目资金分配额度与内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心资金需求相适应，资金分配额度较为合理。

按照评分标准，该指标分值 1 分，得分 1 分。

## **4.2 项目过程情况**

### **1. 资金管理**

#### **(1) 资金到位率**

项目预算资金 28 万元，实际到位资金为 28 万元，资金到位率 100%。

按照评分标准，该指标分值 3 分，得分 3 分。

#### **(2) 预算执行率**

项目实际支出总额为 28 万元，实际到位资金 28 万元，预算执行率 100%。

按照评分标准，该指标分值 3 分，得分 3 分。

#### **(3) 资金使用合规性**

查阅内蒙古自治区红十字会备灾救灾培训中心的 2021 年 1 月 1 日-12 月 31 日财务明细账以及记账凭证，项目资金使用符合国家财经法规和《内蒙古自治区红十字会财务管理制度（修订）》相关规定。项目资金的支付有完整的部门审批程序和手续。项目资金使用符合项

目预算批复用途，同时也符合《库房仓储租赁合同》和《库房仓储租赁合同》补充协议的约定。项目不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

按照评分标准，该指标分值 4 分，得分 4 分。

## 2. 组织实施

### (1) 管理制度健全性

内蒙古自治区红十字会制定了相应的财务和业务管理制度，财务和业务管理制度合法、合规，能保障项目的顺利实施，分别有：

- ① 《内蒙古自治区红十字会财务管理制度（修订）》；
- ② 《内蒙古自治区红十字会合同管理制度（试行）》；
- ③ 《内蒙古自治区红十字会采购管理制度（试行）》；
- ④ 《内蒙古自治区红十字会备灾救灾中心（物资库）管理办法》；
- ⑤ 《内蒙古自治区红十字会备灾救灾中心保管员工作职责》；
- ⑥ 《内蒙古自治区红十字会备灾救灾物资储备库出入库流程》；
- ⑦ 《内蒙古自治区红十字会备灾物资储备库消防安全制度》；
- ⑧ 《内蒙古自治区红十字会备灾物资储备库应急预案》。

按照评分标准，该指标分值 4 分，得分 4 分。

### (2) 制度执行有效性

项目在实施期间未受到相关部门的处罚，符合相关法律法规的规定。项目实施期间未发生内容调整和支出调整。

本项目产生的合同主要有《库房仓储租赁合同》和《库房仓储租赁合同》补充协议，合同资料齐全，归档及时。

经现场查验，项目所需人员配置、办公设备、设施均落实到位。

按照评分标准，该指标分值 6 分，得分 6 分。

### 4.3 项目产出情况

#### 1. 产出数量

根据《库房仓储租赁合同》，储备仓库面积 1600 平方米，满足物资储备需求，实际完成率 100%。

按照评分标准，该指标分值 8 分，得分 8 分。

#### 2. 产出质量

##### (1) 仓储物摆放齐整性

经相关人员表示，项目配置了仓库管理人员，其中红十字会仓库管理员 1 名，保管方仓库管理员 1 名。仓库管理人员严格按照《内蒙古自治区红十字会备灾救灾中心（物资库）管理办法》中物资管理与储存要求执行，仓储物摆放整齐，分类有序，仓库干净整洁，未发生错放、混乱等现象。

按照评分标准，该指标分值 4 分，得分 4 分。

##### (2) 出入库记录完整性

查阅入库单、出库单以及向相关人员沟通了解，物资出入库时，仓库管理人员会进行现场验收、清点、签字确认，严格遵守《内蒙古自治区红十字会备灾救灾物资储备库出入库流程》相关规定，出入库记录完整、有效，资料保存完善齐全。

按照评分标准，该指标分值 4 分，得分 4 分。

##### (3) 仓储物盘点频次

查阅盘点表以及向相关人员沟通了解，仓库管理人员定期对仓库物资进行了盘点，并做了盘点记录表，盘点频次为前九个月每月盘点

一次，10月到12月期间，因内蒙古新冠肺炎疫情影响，忙于在库房进行防疫物资的出入库工作，故10到12月整体盘点了一次，年终盘点一次，考虑疫情影响因素，此处不扣分。

按照评分标准，该指标分值4分，得分4分。

### 3. 产出时效

#### (1) 项目完成及时性

按照《库房仓储租赁合同》和《库房仓储租赁合同》补充协议，本次支付的仓储费所属的租赁期限为2021年7月15日-2022年7月15日，为跨年度项目，项目在计划时间内完成。

按照评分标准，该指标分值4分，得分4分。

#### (2) 提供装卸服务及时性

经相关人员表示，一般情况下，物资装卸工作由供货方承担，在有需要的情况下，会由保管方调配人员完成装卸任务，截至目前，保管方提供的装卸服务及时有效，未发生人员不够的情况，也未发生拖延的情况。

按照评分标准，该指标分值4分，得分4分。

### 4. 产出成本

项目计划成本为28万元，实际成本为28万元，实际成本未超出计划成本。

按照评分标准，该指标分值10分，得分10分。

## 4.4 项目效益情况

### 1. 社会效益

自治区红十字会备灾救灾物资储备库面积2021年扩容至1600平

方米，经中国红十字会总会评审达到一级物资储备库标准，同时启动全系统备灾储备库达标升级工作。

项目的实施提高了储备物资管理水平和应急物资调运效率，进一步提升了风险防范化解能力。结合自然灾害、新冠肺炎疫情防控、保障奥运等工作实际，自治区红十字会于2021年10月、2022年1月先后两次集中部署、指导盟市红十字会及时组织采购、储备备灾物资，提前对接物流企业，完善救援物资应急调运机制，确保了各类储备物资收得进、储得好、调得动、用得上。项目社会效益显著。

按照评分标准，该指标分值12分，得分12分。

## 2. 可持续影响效益

2022年2月23日，内蒙古自治区红十字会备灾物资储备库被评为国家粮食和物资储备局内蒙古局“红旗库房”，历年来，“红旗库房”都是在国储物资储备库中产生，自治区红十字储备库是国家粮食和物资储备局内蒙古局有史以来第一个被评为“红旗库房”的代储物资库房。项目的实施进一步发挥了红十字会在应对重大自然灾害、突发公共事件等灾害事故中的救援作用。

内蒙古自治区红十字会秉承人道宗旨、凝聚博爱力量、践行奉献精神，项目的实施有助于备灾救灾培训中心建立工作长效机制，提升红十字公益事业发展。项目可持续影响深远。

按照评分标准，该指标分值10分，得分10分。

## 3. 满意度

向相关人员沟通了解，储备仓库容量达标，现阶段满足存放防疫和备灾物资需要，向中心人员发放满意度问卷4份，中心人员满意度

均为非常满意或满意，满意度为 100%。

按照评分标准，该指标分值 10 分，得分 10 分。



## 第五章 主要经验及做法、存在的问题及原因分析

### 5.1 主要经验及做法

通过该项目的实施，有效提升了备灾救灾和疫情防控物资储备实力。一是专项安排经费租赁一处仓库，立即投入使用，及时发挥了仓库效能，完善了物资储备体系建设，提高救援能力。二是提高了储备物资管理水平和应急物资调运效率，进一步提升了风险防范化解能力。

### 5.2 存在的问题及原因分析

项目年初绩效目标设定较为简单，绩效指标设置不全面，不够细化，缺少产出时效指标。

## 第六章 有关建议

建议内蒙古自治区红十字会强化绩效目标管理，科学制定项目支出绩效目标，填写项目支出绩效目标表。

完善绩效目标设置，依据年度计划编制绩效指标，指标设置需全面、可量化、可细化。重视每一个项目的绩效目标设置，做到不漏项。